

РОЛЬ БИЗНЕСА В УСТОЙЧИВОМ БУДУЩЕМ СИБИРИ

ФОРУМ **СТРАТЕГИЯ 2035**

3 июля 2023

СТРАТЕГИЯ И НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ: НЕИЗБЕЖНОСТЬ УСТОЙЧИВОГО МИРА!

Жан Загидуллин



Устойчивые технологии в тренде (Gartner-2023)



Gartner Top Strategic Technology Trends 2023

Optimize

- 1 Digital Immune System
- 2 Applied Observability
- 3 AI Trust, Risk and Security Management (AI TRiSM)

Scale

- 4 Industry Cloud Platforms
- 5 Platform Engineering
- 6 Wireless-Value Realization

Pioneer

- 7 Superapps
- 8 Adaptive AI
- 9 Metaverse

10 Sustainable Technology

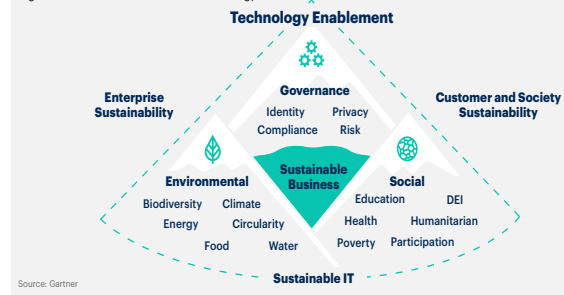
Technology Trends Relate to a Range of Enterprise Strategies

Choose your business goal	Sustainable Technology	AI TRISM	Wireless-Value Realization	Industry Cloud Platforms	Digital Immune System	Platform Engineering	Superapps	Adaptive AI	Applied Observability	Metaverse
	Now	0-1 year		1-2 years			2-3 years			
Create secure foundations		●	●		●	●		●		
Maximize value from data		●	●					●	●	
Protect and grow your brand	●	●			●					●
Attract and retain talent	●					●	●			●
Grow revenue	●			●			●			●
Accelerate digital			●	●	●	●			●	



Sustainable Technology: Do It All Sustainably

High-level architecture of sustainable technology



Этапы развития отчетности и ESG в РФ

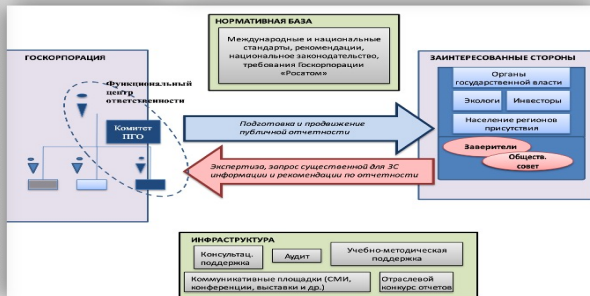
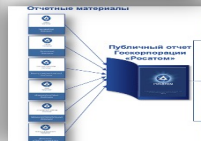
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ГОРИЗОНТ: 5+



освоение стандартов и запуск общественного диалога



РОСАТОМ



создание систем отчетности и их интеграция с ESG-практикой

- **управление бизнесом на основе ESG-данных: управляемость => «видимость» процессов, т.е. нужны:**
 - **поточность данных => ESG-датчики во все бизнес-процессы**
 - **автоматизация сбора ESG-данных + разнообразие показателей**
- **машиночитаемость отчетности и использование ИИ при ее подготовке**
- **вычислимость вклада в ЦУР отдельного человека и домохозяйств**
- **изменение роли стейкхолдера => от «требователя» к со-разработчику бизнес-продукта**

управление бизнесом по ESG-данным

становление практик ответственности и прозрачности бизнеса в РФ

1999

2010

2023

Задачи диалогов в контексте отчетности

производство качества отчета за счет вовлечения целевых читателей:

- обратная связь о влиянии бизнеса на стейкхолдеров
- запрос стейкхолдеров к содержанию отчета + доверие к данным (заверение)
- синхронизация планов и обязательств бизнеса и стейкхолдеров
- продвижение и промоушн Компании и отчетности



2015



Диалог

Способы описания воздействия Компании и управления им в Отчете, запросы к раскрытию

Цели и инструменты управления воздействием Компании, участие в этом стейкхолдера

Воздействие Компании, затрагивающее интересы стейкхолдеров

Общественные слушания

Представление технологии подготовки и текста Отчета

Публичные планы и обязательства Компании в области УР и КСО (в т.ч. по реализации ЦУР ООН)

Представление деятельности Компании в отчетном году

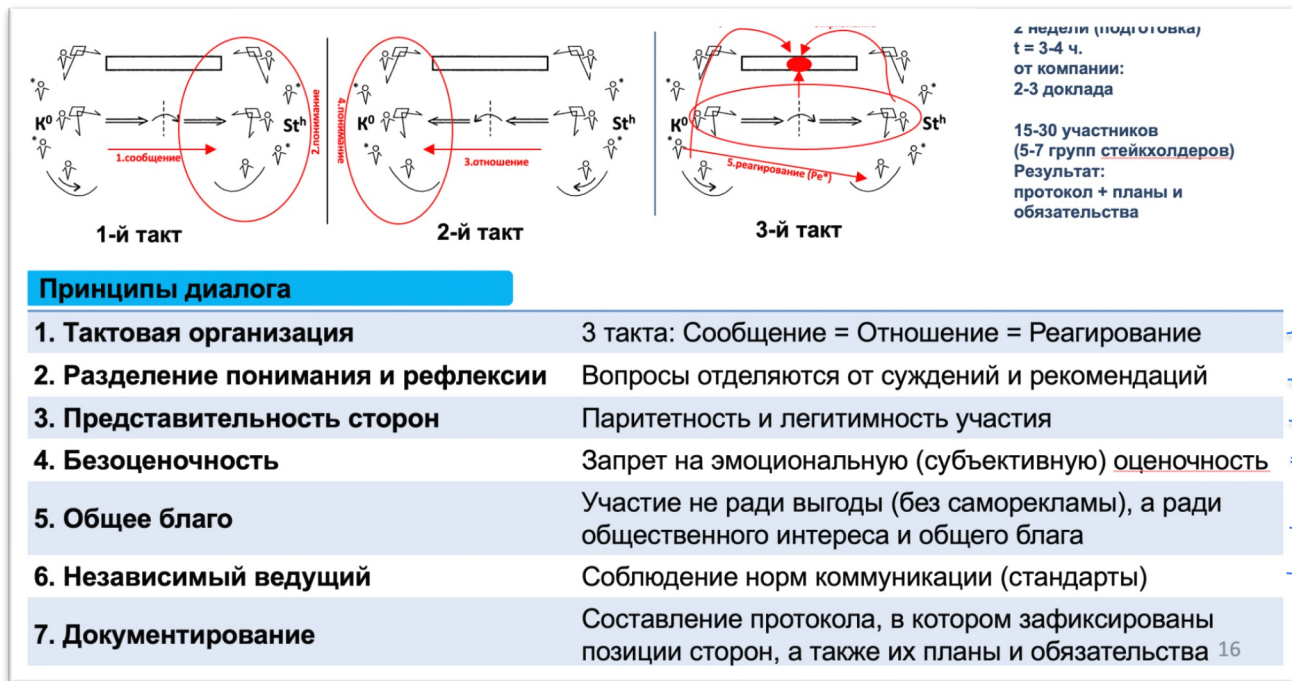
Общественное заверение

Процедура общественного заверения: независимость и подотчетность

Полнота, существенность и реагирование Компании в тексте Отчета

Процедуры сбора данных и их адекватность

Принципы организации диалогов



Цифровизация: датафикация деятельности и объективация получаемых данных

Принципы диалога

1. Тактовая организация	3 такта: Сообщение = Отношение = Реагирование
2. Разделение понимания и рефлексии	Вопросы отделяются от суждений и рекомендаций
3. Представительность сторон	Паритетность и легитимность участия
4. Безоценочность	Запрет на эмоциональную (субъективную) <u>оценочность</u>
5. Общее благо	Участие не ради выгоды (без саморекламы), а ради общественного интереса и общего блага
6. Независимый ведущий	Соблюдение норм коммуникации (стандарты)
7. Документирование	Составление протокола, в котором зафиксированы позиции сторон, а также их планы и обязательства 16

регламент и структура

коммуникативный протокол

организационный протокол

самоорганизация участника

этическая регуляция

технологическая норма

правовая норма
оформления результатов
публичной коммуникации

Тренды влияние цифровизации

01 Цифровизация бизнеса в целом *ускоряет оборот знаний* в нем, а цифровизация УР/ESG *вводит в оборот новый тип знаний* - знания об отдалённых последствиях действий бизнеса и о затрагиваемых интересах стейкхолдеров

02 Цифровизация коммуникации бизнеса дополняет работу с ESG-данными возможностями по *датафикации УР/ESG*, а также создает средства *объективации ESG-данных*

03 Цифровизация позволяет технологизировать общественную коммуникацию, а именно:

- коллективную онлайн-работу с контентом (все «здесь и сейчас»), в т.ч. общ. заверение
- схематизацию и визуализацию контента от компании и от стейкхолдеров
- кросс-платформенность и безбарьерность (в т.ч. минус языковой барьер)
- аналитическое экранирование Де компании и стейкхолдеров (ГИС-карты, BI-системы и пр.)
- подключение сетевых сообществ (массовизация участия в мероприятии)
- совмещение синхронных и асинхронных средств коммуникации
- использование ИИ-сервисов для выполнения рутинных задач анализа и отчетности

04 Разработка стратегии в области УР/ESG *начинает все больше производиться совместно со стейкхолдерами*, тем самым позволяя бизнесу учесть их интересы и их аналитику об отдаленных последствиях той или иной деятельности бизнеса

РОЛЬ БИЗНЕСА В УСТОЙЧИВОМ БУДУЩЕМ СИБИРИ

ФОРУМ

СТРАТЕГИЯ 2035

СПАСИБО

Об Агентстве «Да-Стратегия»

«Да-Стратегия» - консультационная компания, которая с 2004 года оказывает поддержку бизнесу, госструктурам и общественным организациям в развитии практик управления в сфере корпоративной социальной ответственности, устойчивого развития и прозрачности, а также помогает готовить публичную отчетность компаний



80+

Отчетов (НФО/ИО)



14

Нефинансовых стратегий



147

Диалогов и слушаний



39

Общественных заверений



157+

Наград в конкурсах отчетности



13

ESG-аудитов



Экспертный совет при Правительстве РФ

Федеральная Сетевая Компания Единой Энергетической Системы

Система

Национальный детский фонд



Система

KRKA

GOK-2

Сетевая Компания

ОЛИМПСТРОЙ

ОКБ «ГИДРОПРЕСС»

Система

segezha group

Coca-Cola

САНОФИ

TENEX

Сибирский химический комбинат

Система

МОСКОВСКИЕ НОВОСТИ

Транснефть

nordgold

АО «Технабэкспорт»

РОСНЕФТЬ

ОГК-4

Система

Ассоциация киносоздателей

Ренова

ALPHA CEMENT

Holcim

ОКБМ Африкантов

Атомэнергомах

Система

Ренова

ALPHA CEMENT

Holcim

ОКБМ Африкантов

Уральский электрохимический комбинат

Атомэнергопроект

Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI)

«Да-Стратегия» в течение 10 лет являлся официальным информационным партнером Global Reporting Initiative (GRI) в России. С 01 марта 2021 года GRI приостановило программу ведения Базы нефинансовых отчетов, в связи с чем статус информационного партнера был упразднен.

Университет Перуджи (Università degli Studi di Perugia, Italy)

«Да-Стратегия» совместно с Университетом Перуджи разрабатывает методологию оценки устойчивости корпоративного управления бизнесом (sustainable governance) и формирует рейтинг его оценки «ESG – фактор стоимости» на материале российских компаний (начиная с 2019 года).

Международный Совет по интегрированной отчетности (International Integrated Reporting Council, IIRC)

«Да-Стратегия» является официальным партнером IIRC по продвижению практики интегрированной отчетности в России.

Российская Региональная Сеть (PPC) по интегрированной отчетности

«Да-Стратегия» является партнером PPC в ежегодном исследовании «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний». Журавлёв А.В. («Да-Стратегия») руководит деятельностью Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности, созданной при поддержке IIRC.

Рейтинг корпоративной прозрачности РСР

«Да-Стратегия» является ключевым партнером по проведению исследования корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний (1000+ компаний): <http://corptransparency.ru/>

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)

«Да-Стратегия» имеет представительство в Совете по нефинансовой отчетности (Загидуллин Ж.К.), также проводит совместные исследования с РСПП

Институт Социальной и Этической отчетности (AccountAbility)

Специалисты «Да-Стратегии» имеют сертификаты Accountability в области взаимодействия с заинтересованными сторонами (AA1000 SES) и проведения нефинансового аудита (AA1000 AS), участвуют в тренингах и обучающих программах, организуемых Институтом